以Purpose为起点构建的集团理念体系
“Our Philosophy” 与行为准则

Purpose（企业使命）

JSW集团为何存在于社会中？

Material Revolution
以Material Revolution之力，缔造持续繁荣的世界。

Vision（企业愿景）

JSW集团的目标是什么？

研发制造有助于解决社会问题的工业机械和新材料，
为所有利益相关方贡献力量。

Value Creation Process（价值创造过程）

P.6 价值创造过程

在实现愿景的过程中，
如何定位自身的独特价值？

进一步打造核心能力，通过“Value Creation Process”
研发制造有助于解决社会问题的工业机械和新材料，
在创造社会价值的同时，不断提升企业价值。

资本 → 活动 → 产出 → 成果

使价值创造过程高效畅通的组织氛围

JSW集团“五大行为准则”

将想法化为语言，倾听彼此心声
打造所有员工都能跨越组织壁垒自由交流的工作环境。让每个人的知识与经验都汇聚成为工作的基石，让疑惑与困惑转化为顿悟的契机，让意见与创意开拓未来选择的视野。

勇于尝试，实践先行
致力于打造人人自发行动的工作环境。事前推敲再多，也无法保证成功。请鼓起勇气迈出“第一步”，在行动中思考。员工的每一步行动积累，都将成为公司发展的巨大力量。

从失败中汲取养分，不断更新成长
打造将失败化为成长之源的工作环境。成功并非永不失败，而是屡败屡战、汲取教训、坚持挑战而达到的境界。请将从失败中学习，视为所有人的成长契机。

真诚相待，筑就信任
成为值得信赖之人。每个人积累的信任，将不断向外辐射，从个体到工作环境，从工作环境到整个公司，最终超越公司边界，提升对社会的价值。请选择真诚无欺的行动。

展望理想自我
请怀抱“梦想”度过充实的每一天。无论是工作、生活、近期目标还是远期愿景，请想象自己想做的事情，想成为的模样，并为靠近那个理想而积极投入工作。

保障心理安全感

致JSW集团全体同仁的承诺

为持续成长
公司将支持各位成长，
不断追求共同进步。

为实现创新
公司将高度评价勇于挑战者，
并以组织之力承担挑战
过程中的失败。

为打造更优的工作环境
公司将持续打造让各位受到尊重、
能够自由交流意见的空间。

※ “Material Revolution” is a Japanese registered trademark of The Japan Steel Works, Ltd. (Japanese Trademark Registration Number 6650455).

目录

Introduction

1 理念体系／编制方针
2 At a Glance

价值创造叙事

4 价值创造的轨迹
6 价值创造过程
8 社长致辞
14 中期经营计划（JGP）的变迁与目标愿景
16 “JGP2028”的进展情况
18 财务与资本战略（CFO致辞）
22 创新管理战略
24 DX战略
26 人力资本战略
28 重点课题管理
30 专题：实现塑料资源循环社会
32 专题：助力发展低碳社会
34 专题：助力发展超智能社会
36 业务战略
- 36 树脂机械业务
- 38 成型机业务
- 40 工业机械业务
- 42 材料与工程业务
- 44 防卫相关设备业务
- 45 光子学业务

价值创造的基础

46 可持续发展管理
48 环境
- 48 环境管理
- 50 应对气候变化

52 社会
- 52 质量管理
- 54 人力资本管理
- 57 劳动安全健康
- 58 尊重人权
- 58 供应链管理

60 治理
- 60 公司治理
- 66 高管一览
- 68 外部董事座谈会
- 72 风险管理
- 73 合规管理

数据一览

74 主要数据的变化
76 公司信息
77 股票信息

编制方针
The Japan Steel Works, Ltd.自2021财年起持续发布综合报告，旨在向包括股东、投资者在内的所有利益相关方传达公司为创造可持续的社会价值、提升中长期企业价值所开展的各项举措。衷心希望这份报告能通过财务与非财务两方面的信息，加深您对本集团的了解。

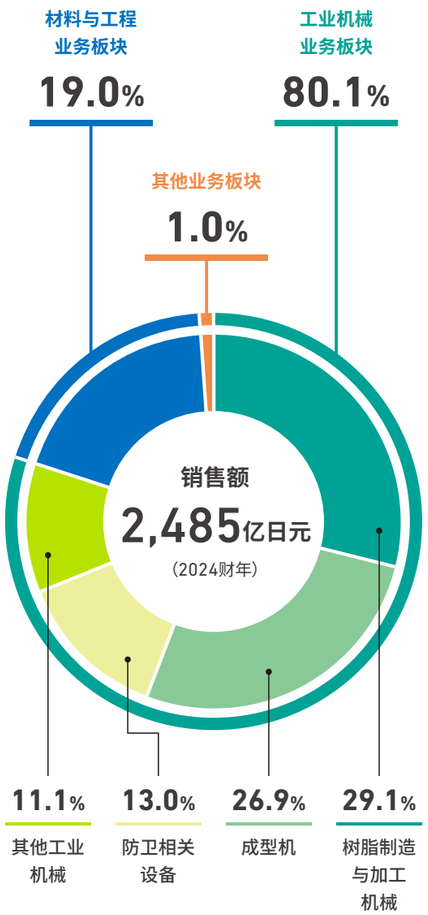
报告期
2024年4月1日～2025年3月31日
※部分内容涉及报告期前后期间的活动。

报告范围
The Japan Steel Works, Ltd.及JSW集团公司
※报告中的“公司”指The Japan Steel Works, Ltd.单体公司，“集团”指JSW集团。

参考准则
- IFRS基金会《国际综合报告准则》
- 日本经济产业省《价值协创综合披露与对话指南2.0》
- 日本环境省《环境报告指南2018年版》
- Global Reporting Initiative《GRI可持续发展报告标准》

关于未来预测的注意事项
报告中关于业绩预测等前瞻性表述，均为基于编制时可获取的信息而作出的判断，其中包含潜在风险、不确定性及其他因素。因此，实际业绩因各种因素的变化，可能与预期存在较大差异，敬请理解。

At a Glance



※因采用四舍五入法显示，合计可能不是100%。

事业部门/生产基地

工业机械业务板块

工业机械业务板块由①树脂制造与加工机械、②成型机、③防卫相关设备、④其他工业机械（电子产品相关设备、基础设施相关设备等）的四大子板块构成，业务分布于广岛制作所、横滨制作所、名机制作所三大基地。

本集团拥有满足多样化需求的树脂制造加工机械、注塑机等产品系列，其中包括将塑料原料加工成颗粒状的大型造粒机等在全球市场占有率领先的多项产品。该板块的销售额占集团总额的大约80%，以主力产品塑料加工机械为核心开拓市场，致力于实现塑料资源循环社会，并为低碳社会及超智能社会建设做出贡献，在此过程中不断发展壮大。

广岛制作所

横滨制作所

名机制作所

材料与工程业务板块 / 其他业务板块

材料与工程业务板块由①材料产品、②工程技术等两大子板块构成。作为事业子公司成立于2020年4月的Japan Steel Works M&E, Inc.（室兰制作所）负责该板块业务。

Japan Steel Works M&E, Inc.
（室兰制作所）

在锻钢产品领域，拥有核电站部件、发电厂用大型转子轴、海上风电建设用大型部件等全球领先或占据高份额的产品系列，该板块致力于把握能源产业向脱碳转型的机遇，进一步强化业务基础。在光学这一其他业务领域，则致力于提供人工水晶、铌酸锂（LN）及氮化镓（GaN）等面向半导体与光学器件的材料，积极推进商业化进程。

市场

塑料 | 移动出行 | 电子产品 | 防卫

发电设备 | 可再生能源 | 基础设施 | 光子学

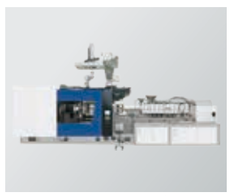
产品

造粒机

薄膜/片材制造设备

双轴混炼挤出机（TEX）

注塑机


注塑机（特殊机型）

镁合金注塑机

※TEX is a Japanese registered trademark of The Japan Steel Works, Ltd.

准分子激光退火（ELA）设备

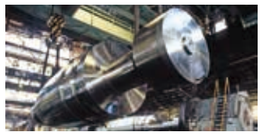
真空压膜机

ECR成膜设备

防卫设备（海上）

防卫设备（陆地）

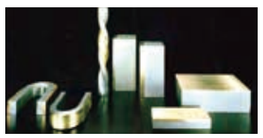
核电站用部件


发电厂用转子轴

高效天然气发电用转子轴

海上风电建设用大型部件

氢储能器


复合钢板

炼钢生产线用轧辊

氮化镓晶体材料

外部评价
（截至2025年8月底）

CDP
（气候变化B级、水资源安全B-级）

FTSE Blossom Japan Sector Relative Index

S&P/JPX Carbon Efficient Index

SOMPO可持续发展指数

DX认证

育儿支援企业认证